

RELATÓRIO ANUAL 2025

LOCALIZAÇÃO DOS ODS



ÍNDICE DE CONTEÚDOS

INTRODUÇÃO 1

RESUMO
EXECUTIVO 2

PARCERIAS &
SINERGIAS 3

RESULTADOS
GLOBAIS 2025 4

ESTRATÉGIA DE
VISIBILIDADE 16

RELATÓRIO
FINANCEIRO 18

DESAFIOS E
PERSPECTIVAS
FUTURAS 19

INTRODUÇÃO

A Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável representa um compromisso global para enfrentar os desafios mais complexos do nosso tempo, através de 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) interligados. A sua implementação eficaz depende da integração dos ODS nos processos nacionais e subnacionais, garantindo que as soluções sejam adaptadas às realidades locais.

Em Moçambique, este esforço tem sido particularmente relevante no contexto da descentralização administrativa e da necessidade de promover uma governança inclusiva e resiliente. O projeto “Localização dos ODS”, financiado pela Agência Andaluza de Cooperação Internacional para o Desenvolvimento (AACID) e implementado pelo PNUD, surge como uma iniciativa estratégica para apoiar as províncias de Maputo e Cabo Delgado na incorporação dos ODS nos seus instrumentos de planificação territorial.

Este relatório marca o último ano de implementação do projeto, consolidando os resultados alcançados e refletindo sobre os desafios enfrentados e as oportunidades para a sua replicação em outras províncias. A iniciativa contribuiu para:

- ❖ Fortalecer capacidades institucionais e técnicas para a integração dos ODS.
- ❖ Desenvolver Estratégias Territoriais alinhadas à Estratégia Nacional de Desenvolvimento (ENDE) e os ODS.
- ❖ Promover mecanismos de governança territorial inclusivos e multiactor.
- ❖ Garantir que ninguém seja deixado para trás, através de estudos “Não Deixar Ninguém para Trás”.

O projeto Localização dos ODS adotou uma abordagem territorial e participativa, baseada em princípios de governança inclusiva e multiactor, garantindo que as estratégias provinciais estejam alinhadas à Estratégia Nacional de Desenvolvimento (ENDE) e aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

Abordagem Territorial:

- ❖ Multinível: articulação entre níveis nacional, provincial, distrital e municipal.
- ❖ Multiactor: envolvimento de governo, sociedade civil, setor privado, academia e parceiros internacionais.
- ❖ Participativa: processos de consulta e validação com grupos de referência provinciais.

Processo Metodológico

- ❖ Mapeamento de atores e diagnóstico territorial.
- ❖ Workshops e formações sobre metodologias de localização dos ODS.
- ❖ Consultas públicas para validação das estratégias.
- ❖ Sistematização da experiência para replicação em outras províncias.



RESUMO EXECUTIVO

Durante o último ano de implementação, o projeto Localização dos ODS concentrou esforços na consolidação das estratégias territoriais, capacitação institucional e finalização de instrumentos metodológicos para apoiar a integração dos ODS nos processos provinciais.

Principais Conquistas em 2025

▪ Estratégias Territoriais:

- ❖ Maputo concluiu a sua Estratégia Territorial, alinhada à ENDE e aos ODS, com participação de 63 atores (14 mulheres e 49 homens).
- ❖ Cabo Delgado realizou consultas distritais para definição de prioridades fez a socialização do primeiro draft da sua Estratégia Territorial

▪ Relatório Voluntário Local (Maputo):

- ❖ Identificação dos ODS prioritários (1, 2, 3, 4, 6 e 8) e análise das zonas mais vulneráveis.

▪ Sistematização da Experiência:

- ❖ Documento lançado com participação de 90 representantes institucionais, consolidando metodologias e lições aprendidas.

▪ Guia Nacional para Localização dos ODS:

- ❖ Publicada pelo Ministério de Planificação, servirá como referência para outras províncias.

▪ Estudo LNOB (Não Deixar Ninguém Para Trás):

- ❖ Identificação de grupos vulneráveis: mulheres, crianças, idosos, pessoas com deficiência, deslocados internos e LGBTQI+.

▪ Indicadores-Chave

- ❖ Participação: Mais de 150 atores provinciais e nacionais envolvidos.
- ❖ Capacitação: Formação em metodologias de localização e integração de marcadores de género.
- ❖ Projetos Identificados: 56 projetos estratégicos para Maputo, incluindo 13 com potencial de negócio.

▪ Desafios Críticos

- ❖ Baixa participação feminina nos espaços de decisão (apenas 14 mulheres em Maputo e 2 em Cabo Delgado).
- ❖ Limitações de financiamento para execução das estratégias territoriais.
- ❖ Vulnerabilidade climática e insegurança alimentar, agravadas por choques externos.

▪ Recomendações para futuro

- ❖ Reforçar mecanismos de financiamento local e parcerias público-privadas.
- ❖ Expandir a metodologia para outras províncias.
- ❖ Garantir políticas inclusivas e sensíveis ao género, com maior participação feminina.
- ❖ Investir em infraestruturas resilientes e produção local para reduzir dependência externa.

168,414 USD

Orçamento Total 2025I

138,414 USD

AACID

30,000 USD

PNUD

PARCERIAS & SINERGIAS

CONTRA-PARTE NACIONAL

Ministério do Planeamento e Desenvolvimento/Ministério das Finanças

INSTITUIÇÕES PROVINCIAIS RESPONSÁVEIS

Direção de Provincial de Plano e Finanças (DPPF): Maputo e Cabo Delgado

Serviço Provincial de Economia e Finanças (SPEF): Maputo e Cabo Delgado

PARCERIAS

Universidade Eduardo Mondlane (UEM)

Universidade de Córdoba

Associação Nacional dos Municípios de Moçambique (ANAMM)

United Purpose Moçambique (UP Moçambique)

SINERGIAS

- * Estabilização e Recuperação Imediata da Província de Cabo Delgado(PNUD)
- * Economic Policy Analysis Unity - SDG Project (PNUD)
- * Portfólio de Diversificação Econômica (PNUD)
- * Grupo de Trabalho sobre Descentralização (DWG)



RESULTADOS GLOBAIS 2025

1. APOIO AO MECANISMO DE GOVERNANÇA TERRITORIAL PARA O ALCANCE DOS ODS

Em 2025, o projeto consolidou mecanismos de governança territorial inclusivos, fortalecendo a articulação entre níveis nacional e provincial e promovendo a participação multiactor. Os Grupos de Referência Provinciais (GRPs) desempenharam um papel essencial na elaboração das Estratégias Territoriais, garantindo alinhamento com a ENDE e os ODS. Em Maputo, foi concluída a Estratégia Territorial e elaborado o Relatório Voluntário Local, identificando ODS prioritários e zonas vulneráveis. Em Cabo Delgado, foram definidas prioridades para recuperação econômica e inclusão social, com socialização do primeiro draft da Estratégia Territorial.

MEMBROS DOS GRUPOS DE REFERÊNCIAS PROVINCIAIS

MAPUTO

CABO DELGADO



7

4



37

33



44

37

MAPUTO

Reuniões: 3

- ✓ Finalização da Estratégia Territorial alinhada à ENDE e aos ODS
- ✓ Identificação de 56 projetos estratégicos e 13 oportunidades de negócio
- ✓ Elaboração do Relatório Voluntário Local (RVP) com ODS prioritários (1, 2, 3, 4, 6 e 8)

CABO DELGADO

Reuniões: 4

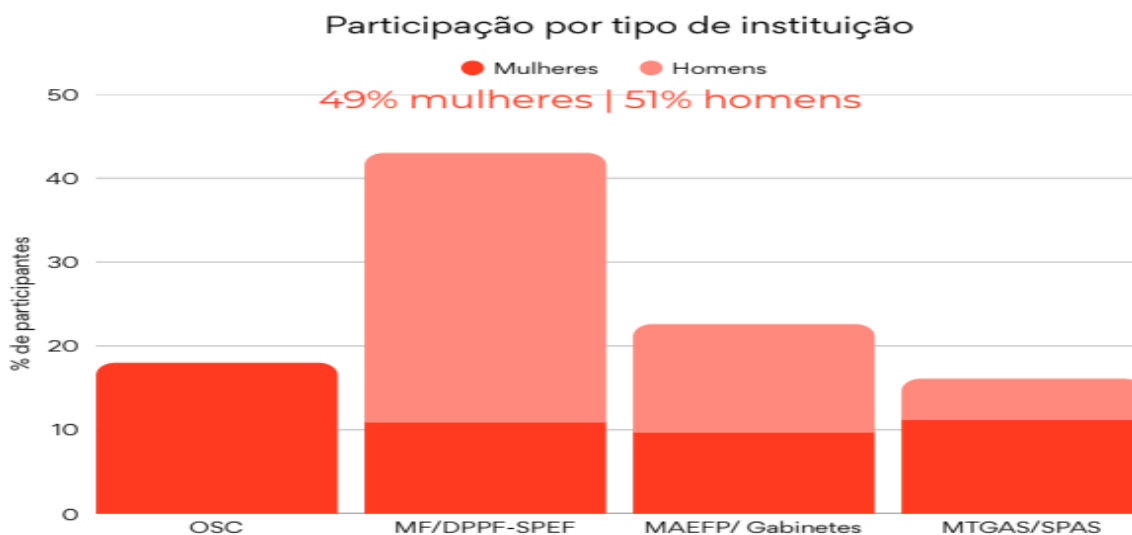
- ✓ Definição preliminar de prioridades para recuperação econômica e inclusão social
- ✓ Socialização do primeiro draft da Estratégia Territorial

2. GÊNERO, PLANEAMENTO ESTRATÉGICO E FINANÇAS PÚBLICAS DESCENTRALIZADAS



O Encontro Nacional sobre Género, Planeamento e Finanças Públicas reuniu, pela primeira vez, representantes de todas as províncias para repensar como o país planeia, orça e decide —colocando a igualdade de género no centro das políticas públicas e do desenvolvimento territorial. A ampla representatividade territorial e a presença equilibrada de género reforçaram o compromisso conjunto com a integração da igualdade de género na planificação pública.

O encontro promoveu uma reflexão crítica sobre a neutralidade das políticas públicas e destacou a importância de integrar o género em todas as fases do ciclo de planeamento.



✓ Atores-chave sensibilizados sobre a importância da integração de género na gestão e planeamento públicos

✓ Draft do mapeamento de género provincial concluído e Plano de Ação desenhado

✓ Reflexão coletiva promovida sobre os desafios das finanças públicas no novo governo

✓ Províncias atualizadas sobre o processo de elaboração da Estratégia Nacional de Finanças Públicas, garantindo alinhamento e participação

2. GÉNERO, PLANEAMENTO ESTRATÉGICO E FINANÇAS PÚBLICAS DESCENTRALIZADAS

PRINCIPAIS TEMAS E APRESENTAÇÕES



Administração Pública

- EGAP promove igualdade e combate discriminação.
- 46% mulheres na função pública; 32% em gestão.
- Formação e mecanismos de denúncia em expansão.

Finanças Públicas

- Integrar o género na planificação e orçamentação.
- Marcadores G0-G2 aplicados no e-SISTAFE.
- Melhora transparência e eficiência do gasto público.



Cooperação Regional

- Pro PALOP-TL e PNUD promovem orçamentação sensível ao género.
- Reforço de capacidades legislativas e executivas nos PALOP-TL.
- Moçambique adopta boas práticas e avança no Gender Equality Seal.



Mapeamento Provincial

- Participação de todas as províncias e sociedade civil.
- Identificados avanços, desafios e prioridades de género.
- Base para harmonizar estratégias territoriais e planos de acção.

Planeamento Territorial

- Estratégias provinciais integram género e ODS.
- Maputo, Manica e Nampula com avanços concretos.
- Inclusão, participação e empoderamento feminino.



3. CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL

PLANIFICAÇÃO E ORÇAMENTAÇÃO SENSÍVEL AO GÊNERO PROVÍNCIA DE CABO DELGADO



Em 2025, foram reforçadas as capacidades institucionais em Cabo Delgado, garantindo que a integração da perspectiva de gênero seja uma realidade nos processos de gestão pública. Esta ação fortaleceu pontos focais e técnicos, promovendo práticas inclusivas e alinhamento com compromissos nacionais e internacionais

 **Técnicos Capacitados: 51 (H: 38 / M: 13)**

Principais Resultados:

✓ Reforço das competências técnicas e institucionais dos pontos focais de gênero e planificadores/as

✓ Integração da perspectiva de gênero na gestão pública provincial

✓ Aquisição de conhecimentos sobre papéis sociais e prevenção da violência baseada no gênero (VBG)

✓ Aplicação prática dos Marcadores de Gênero (G0, G1, G2) nos processos de planificação e orçamentação

✓ Promoção da equidade, transparência e inclusão nos instrumentos de gestão pública

4. ESTRATÉGIAS TERRITORIAIS PROVINCIAIS ALINHADAS COM A ENDE E OS ODS

ESTRATÉGIA TERRITORIAL DE DESENVOLVIMENTO DA PROVÍNCIA DE MAPUTO 2025 - 2034

 **Membros do GRP diretamente envolvidos:**

63 (49 homens / 14 mulheres)

 **Status:** Finalizada.

**Data prevista para Fórum de
Investimento:** Fev/2026

Principais Prioridades:

✓ Produção, produtividade e diversificação econômica (agricultura, pesca, turismo) (ODS 8)

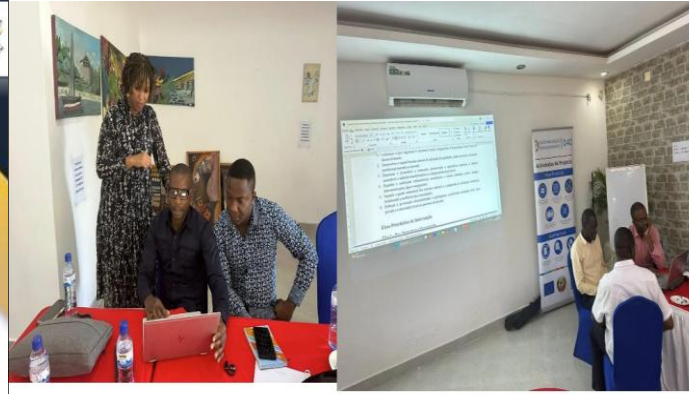
✓ Desenvolvimento de infraestruturas sociais e econômicas resilientes (ODS 9)

✓ Gestão de riscos e adaptação às mudanças climáticas (ODS 13)

✓ Promoção da industrialização e fortalecimento do setor agrário (ODS 9)

✓ Inclusão social e redução da pobreza (ODS 1)

4. ESTRATÉGIAS TERRITORIAIS PROVINCIAIS ALINHADAS COM A ENDE E OS ODS



 Membros do GRP diretamente envolvidos:
41 (34 homens / 7 mulheres)

 Status: Em revisão final antes da
submissão ao Conselho Provincial de
Coordenação em Dezembro de 2025.

Principais Prioridades:

✓ Agricultura resiliente (ODS 2)

✓ Energias e recursos minerais sustentáveis (ODS 7)

✓ Industrialização (ODS 9)

✓ Educação, formação e saúde (ODS 4)

✓ Economia azul (turismo sustentável, pesca e aquacultura) (ODS 14)

4. ESTRATÉGIAS TERRITORIAIS

SOCIALIZAÇÃO DO DRAFT DA ET DE CABO DELGADO



A socialização da Estratégia Territorial de Cabo Delgado foi um marco para a definição de prioridades estratégicas e inclusão de medidas para mitigação de impactos climáticos. Com ampla participação multissetorial, este processo assegura que as decisões reflitam as necessidades locais e promovam desenvolvimento sustentável

 Participantes: 150

Principais Resultados:

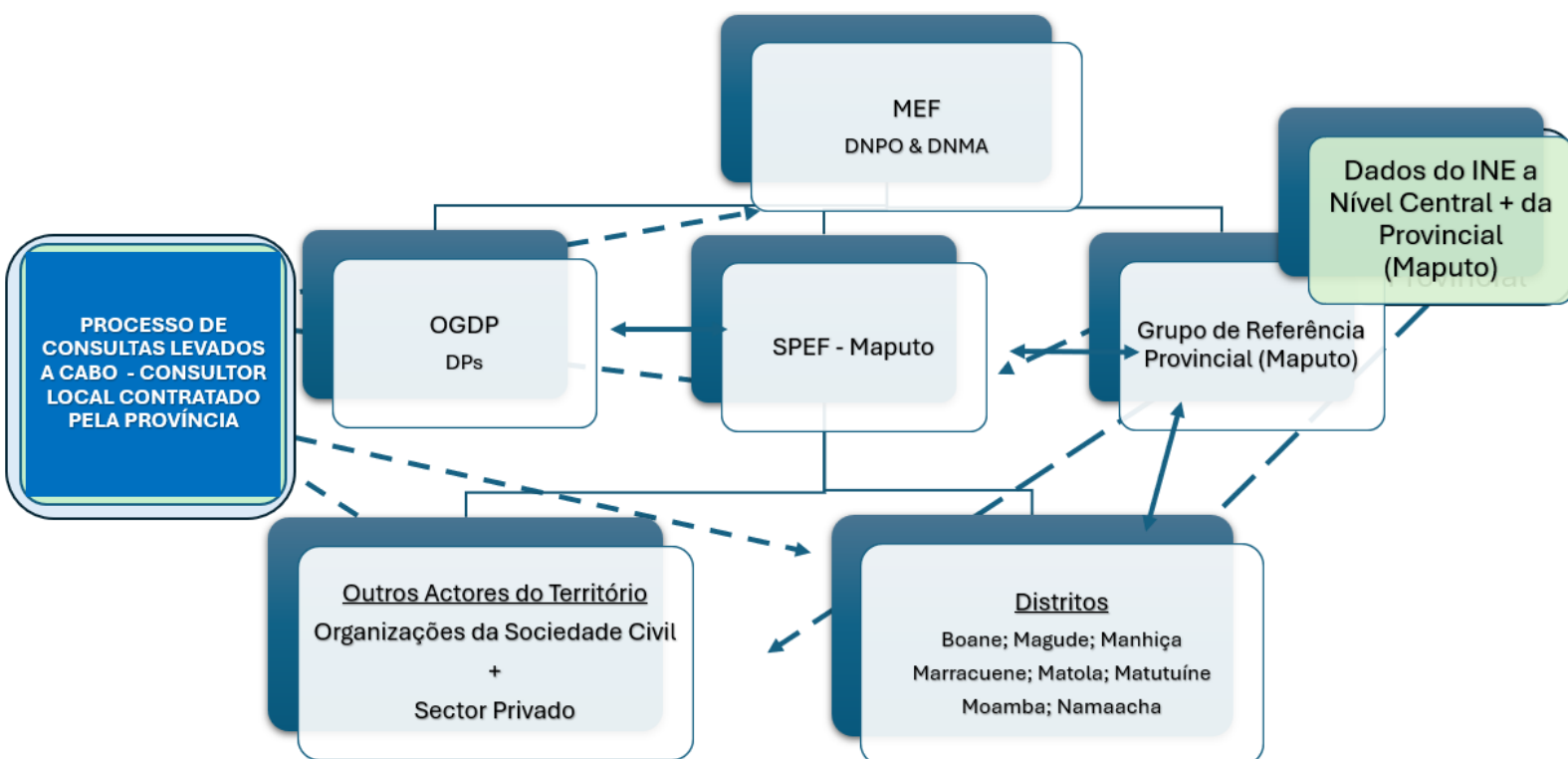
✓ Consenso sobre prioridades estratégicas para desenvolvimento provincial

✓ Identificação de necessidades críticas: reforço da infraestrutura, logística, gestão de riscos e diversificação econômica

✓ Inclusão de medidas para mitigação de impactos climáticos e promoção da industrialização local

✓ Próximo passo: Realização da mesa-redonda para revisão final do documento antes da submissão ao Conselho Provincial de Coordenação em Dezembro de 2025

5. RELATORIO VOLUNTARIADO LOCAL



A província de Maputo concluiu a elaboração do Relatório Voluntário Local, como forma de medir o progresso na implementação dos ODS e o cumprimento dos respetivos objetivos. Este exercício permitiu conhecer quais são os ODS prioritários na província, bem como identificar as zonas e as classes mais desfavorecidas, com o objetivo de fortalecer a capacidade de tomada de decisões do governo provincial em relação à determinação de programas e projetos, com uma abordagem multiactor.



O Relatório, que já identifica os ODS 1, 2, 4,, 8, 9 e 11 como prioritários, será oficialmente lançado na segunda semana de dezembro



O Relatório Voluntário de Maputo ajudará o Governo de Moçambique a desenvolver e integrar a monitorização dos ODS a nível local no sistema nacional de planificação e monitorização



6. ESTUDOS ESTRATÉGICOS PARA FACILITAR A INCLUSÃO E RESPECTIVA LOCALIZAÇÃO DOS ODS

ESTUDO NÃO DEIXAR NINGUÉM PARA TRÁS



O estudo Não Deixar Ninguém para Trás (LNOB), realizado nas províncias de Maputo e Cabo Delgado, foi recentemente publicado, trazendo à luz as principais vulnerabilidades sociais e econômicas que afetam as populações mais marginalizadas. Este levantamento detalhado oferece evidências cruciais para orientar políticas inclusivas e garantir que ninguém seja deixado para trás no processo de desenvolvimento.

PRINCIPAIS VULNERABILIDADES

MAPUTO



Pobreza multidimensional
(educação, saúde,
alimentação)



Violência baseada no género:
1.804 casos (2022)



Crianças fora da escola: 23,2%
desnutrição crônica <5 anos:
8,1%



Doenças crônicas: HIV (195.259),
TB (7.799), malária (46.656)

CABO DELGADO



Analfabetismo: 61,1 %; 55,7%
crianças nunca frequentaram
escola



Insegurança alimentar: 85%
famílias preocupadas com
falta de comida



Deslocados internos: 819.004
(65 % mulheres, 50 % crianças)



Infraestruturas precárias:
59 % casas pau-a-pique;
saneamento deficitário

6. ESTUDOS ESTRATÉGICOS PARA FACILITAR A INCLUSÃO E RESPECTIVA LOCALIZAÇÃO DOS ODS

Estudo Não Deixar Ninguém para Trás



PRINCIPAIS RECOMENDAÇÕES

Governança e Políticas: Descentralização efetiva: clarificar competências entre níveis de governo; Orçamento sensível ao género e vulnerabilidade; Revisão legal para proteção contra discriminação (LGBTQI+, mulheres, PcD)

Proteção Social: Expandir PSSB e PASD (transferências monetárias e cabaz alimentar); Criar Fundo para Educação Básica e eliminar custos escolares; Formalizar direito à terra para mulheres e deslocados

Serviços Básicos: Investir em infraestruturas de água, saneamento e energia; Reforçar rede de saúde (medicamentos, profissionais, transporte)

Empoderamento Económico: Apoiar formalização do setor informal e acesso a microfinanças; Programas de capacitação técnica e produtiva para mulheres e jovens

Proteção Humanitária (Cabo Delgado): Intensificar coordenação entre clusters e governo para deslocados; Garantir assistência psicossocial e requalificação produtiva

6. ESTUDOS ESTRATÉGICOS PARA FACILITAR A INCLUSÃO E RESPECTIVA LOCALIZAÇÃO DOS ODS

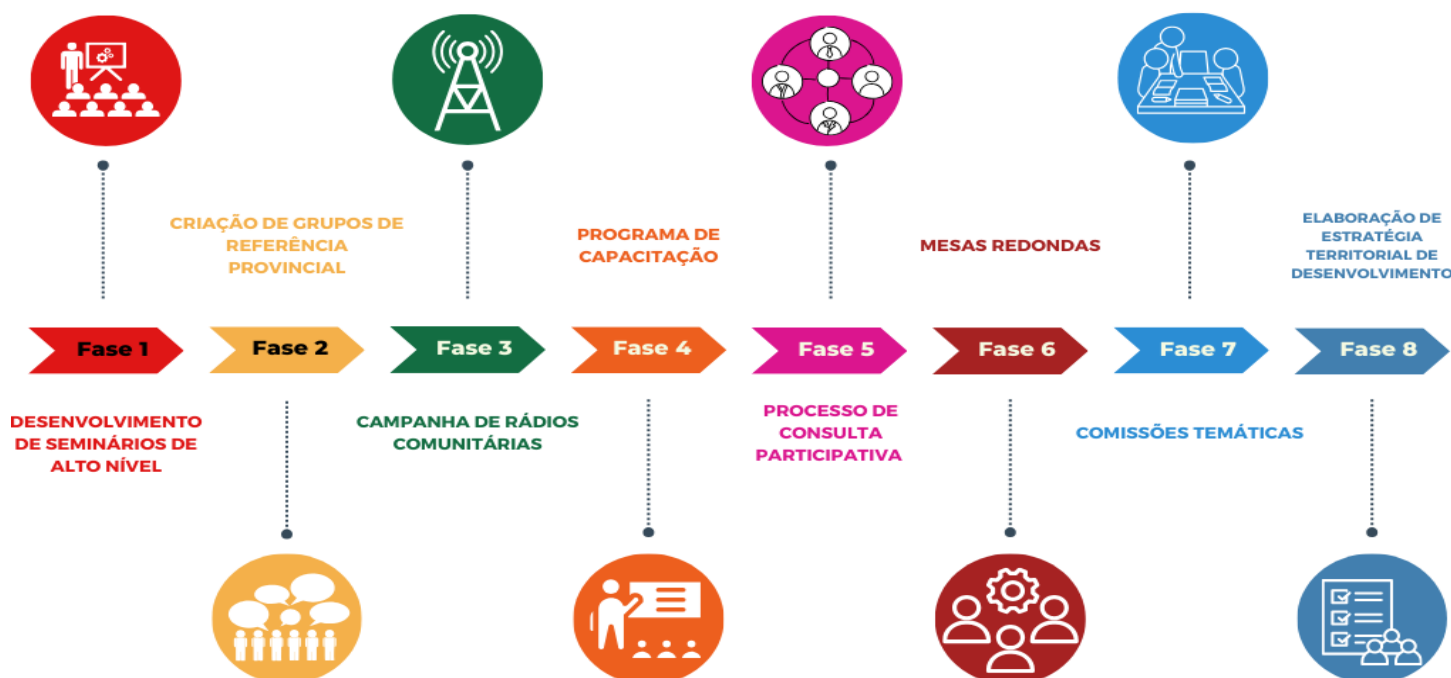
GUIÃO PARA LOCALIZAÇÃO DOS ODS EM MOÇAMBIQUE

O Guião para Localização dos ODS foi finalizado e publicado pelo Ministério de Planificação. O mesmo está em fase de publicação e disseminação. O documento compila as experiências adquiridas na aplicação da metodologia de localização dos Objectivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) em Moçambique, utilizada pelo Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD) e pelo então Ministério da Economia e Finanças (MEF) em seis províncias: Maputo, Cabo Delgado, Sofala, Manica, Niassa e Nampula. Este processo é fundamental para garantir que os ODS sejam efectivamente integrados nas políticas e acções locais, contribuindo assim para o desenvolvimento sustentável do país.

O documento apresenta exemplos concretos de como as províncias têm implementado acções necessárias para a efectiva localização dos ODS nos seus territórios.

Para sua elaboração, foram consultados diversos manuais, guiões e metodologias de localização dos ODS, os quais foram adaptados ao contexto específico de Moçambique.

PROCESSO DE LOCALIZAÇÃO DOS ODS



6. ESTUDOS ESTRATÉGICOS PARA FACILITAR A INCLUSÃO E RESPECTIVA LOCALIZAÇÃO DOS ODS

SISTEMATIZAÇÃO DA EXPERIÊNCIA DE LOCALIZAÇÃO DOS ODS EM MOÇAMBIQUE



O evento de lançamento do relatório “Sistematização da Experiência de Localização dos ODS a Nível Provincial (Maputo e Cabo Delgado) em Moçambique”, realizado no dia 3 de julho de 2025, marcou um ponto de viragem no fortalecimento das capacidades nacionais e subnacionais para integrar os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) na planificação territorial.

Este documento, elaborado no quadro da colaboração entre o entaço MEF, o PNUD, a Universidade Eduardo Mondlane e a Universidade de Córdoba, descreve de forma narrativa e didática o processo de conceção, desenho e implementação do processo de localização dos ODS que está a ser levado a cabo nas províncias de Cabo Delgado e Maputo, com o apoio técnico do Ministério da Economia e Finanças.



7. 6º FÓRUM MUNDIAL DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO LOCAL (WFLED) – SEVILHA

Em março de 2025, com apoio do Projecto de Localização dos ODS, Moçambique marcou presença no 6º WFLED.



Parcerias Estratégicas

Novas parcerias com agências regionais e organismos internacionais fortalecem a cooperação e o desenvolvimento local em Moçambique.

Avanços em Localização dos ODS e Transformação Digital

A delegação nacional destacou avanços na descentralização, digitalização dos serviços públicos, e localização dos ODS, apresentando iniciativas inovadoras como o Programa Município Digital e o Fundo de Desenvolvimento Econômico Local (FDEL).

Reconhecimento e Cooperação Técnica

Intervenções da delegação receberam reconhecimento por relevância e alinharam-se a práticas globais de desenvolvimento inclusivo.

 94 Países

 Participantes: 2.000



PRÓXIMO PASSO

DESCRIÇÃO

Lançar segunda fase do programa com AACID

Aprofundar digitalização e governança descentralizada

Consolidar parcerias com Catalunha, País Basco, VNG, Felcos Umbria

Promover iniciativas conjuntas em desenvolvimento territorial

Preparar apresentação sobre FDEL

Alinhar expectativas e integrar com programas existentes

Engajar com LOCAL2030

Incluir Moçambique na comissão PALOP e ampliar troca de boas práticas

ESTRATEGIA DE VISIBILIDADE

As actividades de comunicação acompanharam a implementação, assegurando visibilidade e documentação de marcos-chave, tais como:

- Reuniões periódicas dos Grupos de Referência Provinciais (GRP);
- Oficinas de capacitação sobre Não Deixar Ninguém para Trás (NDNPT) e integração dos ODS nas Estratégias territoriais;

Estratégia de Comunicação

- ❖ A estratégia de comunicação do projecto baseou-se nos seguintes pilares:
- ❖ Tornar os ODS compreensíveis ao nível local, através de uma abordagem visual e acessível;
- ❖ Apoiar os actores provinciais na visibilidade das suas acções ligadas aos ODS, reforçando o papel das autoridades locais no cumprimento da Agenda 2030;
- ❖ Promover sinergias com os projectos D4D e I4D, assegurando coerência na narrativa institucional;
- ❖ Valorizar as vozes das comunidades e da sociedade civil, em especial mulheres, jovens e grupos vulneráveis.



• Capulanas do Projecto;



MÍDIA SOCIAL

As redes sociais e o website do PNUD têm sido utilizados continuamente como canais institucionais para este fim. O conteúdo reflecte principalmente a história visual e fotos de actividades relacionadas com o Programa e eventos com o envolvimento do governo. Os conteúdos do PNUD têm sido partilhados através de tagging e alguns deles replicados por parceiros e partes interessadas - ONU Moçambique.

TABELA DE ENGAJAMENTO

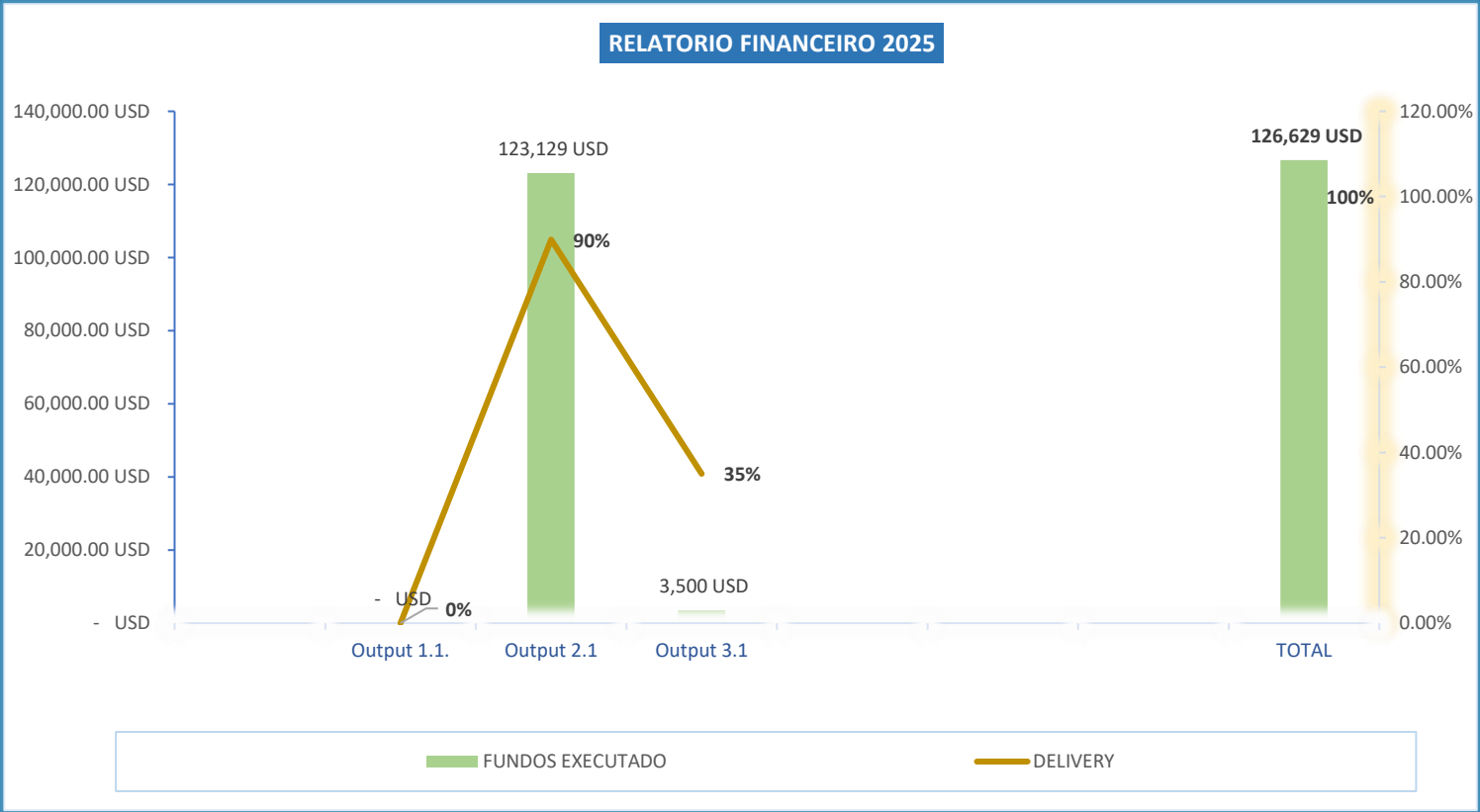
Visibilidade na Midia social				
Facebook	Likes	Share	Reach	Interaction
https://web.facebook.com/share/p/19qrTHEe2K/	13	1	574	14
https://web.facebook.com/share/p/1QUcHf8nuw/	11	0	568	12
https://web.facebook.com/share/p/169FiccF45/	13	0	551	13
https://web.facebook.com/share/v/16mveZkwAK/	66	0	-	-
Twitter	Likes	Share	Reach	Interaction
https://x.com/UNDPMozambique/status/1940764290983563404	2	1	81	4
https://x.com/UNDPMozambique/status/1909986896912003416	6	1	160	16
https://x.com/UNDPMozambique/status/1908219223945712121	8	3	291	37
Linkedin	Likes	Share	Reach	Interaction
https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7346521453455912960	35	1	1416	458
https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7315742064653049856	35	2	1301	331
https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7313982594860171264	13	0	742	137
Youtube	Likes	Share	Reach	Interaction
https://web.facebook.com/share/p/1AsEFSsBnN/	3	0	250	3

Tipo de Conteúdo	Nº de Publicações	Plataforma / Canal	Alcance Estimado
Publicações em redes sociais	11	Facebook, Twitter, LinkedIn	20.000+ visualizações
Vídeos curtos e entrevistas	2	YouTube, sessões públicas	6.000 visualizações
Materiais visuais (infográficos, brochuras)	2	Distribuição digital e física	60+Midia Local e Estrangeira com representacao no pais

RELATÓRIO FINANCEIRO 2025

* RESUMO DA UTILIZAÇÃO DE FUNDOS E RESULTADOS DA LOCALIZAÇÃO DOS ODS

\$ USD



DESAFIOS E PERSPECTIVAS FUTURA

DESAFIOS

1. Baixa Participação de Mulheres nos Grupos de Trabalho



A baixa participação de mulheres nos grupos de trabalho impede o desenvolvimento de planos locais que incorporem adequadamente a perspectiva de gênero, limitando a diversidade de vozes e perspectivas.



cumprimento das cotas de gênero em reuniões e workshops e promover campanhas de sensibilização direcionadas aos tomadores de decisão para destacar a importância e os benefícios da igualdade de gênero nesses espaços de planejamento e decisão.

PERSPECTIVAS FUTURAS

PROPOSTA DA SEGUNDA FASE DO PROJECTO: “ODS em Ação: Capacitando Instituições E Comunidades Locais”

 **Continuidade e Escala:** A proposta da 2ª fase do projeto piloto em Maputo servirá como base para expansão para outras províncias vulneráveis, como Cabo Delgado, Niassa e Sofala, aproveitando as lições aprendidas e ferramentas desenvolvidas.

 **Integração Institucional:** Todos os instrumentos digitais e metodologias, previstas na nova proposta, serão incorporados aos sistemas nacionais (e-SISTAFE, plataformas de planeamento), garantindo apropriação e sustentabilidade.

 **Digitalização e Inclusão:** Expansão das Praças Digitais e dos sistemas de gestão fiscal para melhorar a transparência, participação cidadã e acesso a serviços, com foco em mulheres, jovens e pessoas com deficiência.

 **Fortalecimento da Economia Local:** Apoio à implementação do Fundo de Desenvolvimento Económico Local (FDEL) para financiar iniciativas produtivas e cadeias de valor inclusivas, promovendo emprego e empreendedorismo.

 **Parcerias Estratégicas:** Consolidação da cooperação triangular com Andaluzia (AACID), envolvendo intercâmbio técnico em digitalização, planeamento territorial e governança fiscal.

 **Sustentabilidade e Replicação:** Criação de mecanismos de treinamento contínuo e plataformas de conhecimento para replicar boas práticas em todo o país, alinhadas ao PQG 2025–2029 e à Agenda 2030.

 **Impacto Esperado:** Redução das desigualdades territoriais, maior participação cidadã e fortalecimento da confiança entre Estado e comunidades, assegurando que ninguém e nenhum território seja deixado para trás.

RELATÓRIO ANUAL 2025



Cristino Pedraza

Chief Technical Advisor
Governance and Social Cohesion Unit

cristino.pedraza@undp.org

Ailton Tavares

Strategic Planning, M&E Analyst
ailton.tavares@undp.org

Sandra Beltran

Gender Specialist & Capacity Building
sandra.beltran@undp.org

Julia Andrade

Area Manager – C.Delgado
julia.andrade@undp.org

Celina Henriques

Communication Analyst
celina.henriques@undp.org

Pontos Focais da Equipe

Equipa

Danilo Jone, Mim Lama, Ilundi Menezes; Iva Siteo, Isidro Chongo

